

**Athènes 2004**

*Fernando Pardo, responsable du groupe opérationnel sports, UER, Madrid*



# Athènes

**Fernando Pardo**

*Responsable du groupe opérationnel sports, UER, Madrid*

## Athènes, les jeux Olympiques : des mythes à l'état pur.

L'Acropole, le Parthénon, le Pirée, Marathon, les premiers jeux Olympiques : noms mythiques entre tous gravés dans la mémoire collective de l'humanité.

Athènes 2004 : hébergement, accréditations, circulation en ville, le toit de Calatrava du stade olympique, le bassin d'aviron de Schinias, des noms qui resteront peut-être aussi dans la mémoire collective des médias du monde, mais peut-être pas pour de bonnes raisons !

Car, alors que le compte à rebours des Jeux a commencé, il reste encore fort à faire.

Nous sommes proches du début des Jeux et les opérations d'Athènes constituent, autant que je m'en souviens, le plus grand défi auquel j'aie jamais eu à faire face.

Les problèmes rencontrés depuis le tout début ne sont comparables à aucune autre opération. À Atlanta nous avons eu des problèmes considérables avec la technologie ; à

Nagano les transports étaient difficiles, notamment dans les régions montagneuses ; à Sydney le programme a changé jusqu'à la dernière minute. À Athènes nous rencontrons des problèmes toujours nouveaux depuis le premier jour.

S'il fallait établir un classement des problèmes auxquels nous avons été confrontés, je placerais l'hébergement en tête de liste : manque général de logements de bonne qualité, prix exorbitant des logements destinés aux médias, constantes déconvenues que nous avons connues, comme la perte de 400 chambres dans l'un des villages des médias UER, alors que l'attribution était déjà terminée. Parce que nous parlons de l'hébergement de 3700 personnes ! Nous traitons avec un nombre de Membres jamais atteint. Outre les nouveaux pays européens et l'Afrique du Nord, nous organisons l'hébergement pour l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Géorgie, le Kazakhstan et Andorre.

Toutefois, le groupe opérationnel sports de l'UER a réussi, en étroite

collaboration avec le département hébergement de l'ATHOC (Comité olympique d'Athènes), à satisfaire toutes les demandes que nous avons reçues de la famille UER.

### Défis

Et il en va de même pour le reste de la logistique.

S'agissant des aspects technologie et réservation de l'opération, nous sommes toujours confrontés à des problèmes que nous tentons de résoudre au quotidien. Les 16 000 m<sup>2</sup> réservés à l'IBC constituent la surface la plus importante que nous ayons jamais attribuée, réalisée et câblée. Cela n'a pas été facile, en raison des contraintes physiques du bâtiment. Tous les problèmes, à ce jour, ont été résolus, même si certains ont pris plus de temps que nous l'aurions souhaité.

Gérer une opération de cette envergure est une tâche complexe et délicate. Nous avons réussi à surmonter tous ces défis grâce au travail, à la persévérance et à l'expérience d'une équipe de 7 personnes à Madrid. Un travail particulièrement difficile en raison du retard important pris par le comité d'organisation et les sous-traitants privés d'Athènes dans l'accomplissement de leurs tâches et de délais non observés.

# es 2004

“Citius, Altius, Fortius!”



Le groupe opérationnel, identique à celui de Sydney, nous donne le «PLUS» continuité qui nous a beaucoup servi. Alors que nous abordons la dernière ligne droite, il faut aussi souligner le travail accompli par le service des actualités Eurovision, par le réseau, et remercier le personnel à temps partiel des programmes et des finances pour le soutien apporté.

Maintenant que l'Euro 2004 s'est terminé avec ce merveilleux résultat pour la Grèce, espérons que les Grecs seront stimulés et redoubleront d'efforts pour terminer ce qui doit l'être avant l'ouverture des Jeux : ils savent désormais ce qu'apporte à un pays le fait d'être placé sur le devant de la scène médiatique mondiale.

Pour notre part, nous serons prêts et pourrons faire face à toute éventualité. Nous ferons tout ce qui est en notre pouvoir pour faire de ces Jeux un succès inoubliable pour nos Membres.

## Opération d'ampleur



Fernando Pardo

- 88 Membres assisteront aux Jeux
- Plus de 15 500 m<sup>2</sup> de bureaux et studios à l'IBC
- Plus de 150 km de câbles pour connecter tous les locaux de nos Membres
- 5 programmes multilatéraux chaque jour
- 900 heures de programmes multilatéraux
- 670 positions de commentateurs
- 278 positions de reportages
- 512 lignes téléphoniques dans les positions
- 776 lignes téléphoniques à l'IBC
- 300 lignes RNIS à l'IBC
- 4 500 accréditations envoyées à l'ATHOC au nom des Membres
- 3 300 chambres
- 300 voitures
- 57 000 000 € payés d'avance pour tous ces services au nom des Membres.
- Le budget des opérations sports de l'UER s'élève à 8 995 256 €